



Akademia e Kosovës për Siguri Publike
Kosovska Akademija za Javnu Bezbednost/Kosovo Academy for Public Safety

Divizioni për Sigurimin e Cilësisë
Odeljenje za Osiguranje Kvaliteta/Division for Quality Assurance

Raport i përgjithshëm vjetor i vlerësimit të trajnimeve për vitin 2023



Përmbajtja

| | |
|--|----|
| Lista e shkurtesave..... | 3 |
| Hyrja | 4 |
| Divizioni për Sigurimin e Cilësisë - DSC..... | 5 |
| Realizimi i pyetësorëve..... | 5 |
| Të gjeturat e përgjithshme | 6 |
| Të gjeturat sipas kategorizimit të trajnimeve..... | 7 |
| Trajnimet Profesionale..... | 8 |
| Trajnimi profesional “Zyrtar Policor” | 9 |
| Trajnimi profesional “Zyrtar Korrektues” | 11 |
| Trajnimet Bazike..... | 13 |
| Trajnimet e Avancuara..... | 17 |
| Trajnimet e Specializuara | 20 |
| Trajnimet për Instruktor | 21 |
| Të gjeturat sipas trajnimeve për ISP | 23 |
| Policia e Kosovës..... | 23 |
| Shërbimi Korrektues i Kosovës | 29 |
| Shërbimi Sprovues i Kosovës | 30 |
| Dogana e Kosovës..... | 31 |
| Agjencia e Menaxhimit Emergjent | 32 |
| Inspektorati Policor i Kosovës | 33 |
| Të gjeturat sipas trajnimeve të ofruara nga Partnerët Ndërkombëtar | 34 |
| ICITAP..... | 34 |
| OSBE | 35 |
| Trajnimet të ofruara nga Akademia | 36 |
| Komentet e përmbledhura..... | 38 |
| Rekomandimet e përmbledhura | 39 |

Lista e shkurtesave

AKSP: Akademia e Kosovës për Siguri Publike

ISP: Institucionet e Sigurisë Publike

PK: Policia e Kosovës

IPK: Inspektorati Policor i Kosovës

AME: Agjencia e Menaxhimit Emergjent

SHKK: Shërbimi Korrektues i Kosovës

SHSK: Shërbimi Sprovues i Kosovës

DK: Doganat e Kosovës

OSBE: Organizata për Siguri dhe Bashkëpunim në Evropë

ICITAP: Programi Ndërkombëtar i Asistencës për Trajnimin e Hetimeve Kriminale

IADLEST: Asociacioni Ndërkombëtar i Drejtorëve të Zbatuesve të Ligjit, Trajnimet dhe Standardet

MASHT: Ministria e Arsimit Shkencës dhe Teknologjisë

AKK: Autoriteti Kombëtar i Kualifikimeve

KAAPRr: Këshilli për Arsimin dhe Aftësimin Profesional dhe për të Rritur

KKK: Korniza Kombëtare e Kualifikimeve

KEK: Korniza Evropiane e Kualifikimeve

IAAP: Institucion i Arsimit dhe Aftësimin Profesional

DTPA: Departamenti i Trajnimeve dhe Përkrahjes Arsimore

DT: Divizioni i Trajnimeve

DSHS: Divizioni i Shërbimeve Studentore

DSC: Divizioni për Sigurim të Cilësisë

ECVET: Sistemi Evropian i Kredive për Aftësim dhe Arsim Profesional

Hyrja

Akademia e Kosovës për Siguri Publike (në tekstin e mëtejme Akademia) është institucion i formuar me Ligjin nr. 04/L-053 për Akademinë e Kosovës për Siguri Publike, përgjegjës për ofrimin e trajnimeve dhe arsimit të lartë, zbatimin e politikave dhe strategjive të trajnimit, arsimit të lartë si dhe zhvillimin e kapaciteteve në fushën e sigurisë publike. Në kuadër të strukturës organizative të Akademisë, si shtyllë kryesor e saj funksionon Departamenti për Trajnime dhe Përkrahje Arsimore me divizionet përbërëse të cilat kanë mision ofrimin dhe koordinimin e trajnimeve, zhvillimin e kurrikulave të programeve trajnuese si dhe ofrimin e shërbimeve për vijues në kuadër të trajnimeve që ofrohen në Akademi.

Siq edhe është e përcaktuar me ligj e Akademisë ofron programe trajnuese në fushën e sigurisë publike. Akademia ofron trajnime për të gjitha institucionet e sigurisë publike por pa u kufizuar vetëm në:

- *Policinë e Kosovës;*
- *Shërbimin Korrektues;*
- *Shërbimin Sprovues;*
- *Doganën e Kosovës;*
- *Agjencinë e Menaxhimit Emergjent;*
- *Inspektoratin Policor të Kosovës;*

Trajnimet në Akademi - Krahas aprovimit të Ligjit të Akademisë-së në dhjetor të vitit 2011, Komisioni Evropian ka aprovuar dhe financuar Projektin e Binjakëzimit me titull: “*Përkrahja e mëtejme e arsimit të sigurisë publike në Kosovë*” implementuar nga Finlanda dhe Estonia. Përmes projektit të binjakëzimi u bë e mundur krijimi dhe aprovimi i standardeve të profesionit në përputhje të plotë me Kornizën Kombëtare të Kualifikimit - KKK, e cila i hapi rrugën akreditimit institucional të Akademisë si Institucion ofrues i Arsimit dhe Aftësimin Profesional- IAAP me trajnime profesionale të validuara.

Sigurimi i cilësisë në Akademi - është pjesë e zhvillimit të vazhdueshëm për të gjitha proceset dhe aktivitetet në Akademi. Sistemi i zbatuar i cilësisë jep një pasqyrë të parimeve të menaxhimit të cilësisë në Akademi dhe tregon se si ato parime mund ta përbëjnë bazën për përmirësimin e performancës dhe përsosjes organizative.

Parimi i përmirësimit të vazhdueshëm është parimi kryesor dhe pjesë e vizionit të Akademisë. Në këtë frymë janë krijuar pyetësor në cilësinë e mekanizmave matës dhe përmirësues në fushën e trajnimeve duke e vendosur pjesëmarrësin në qendër.

Përgjatë vitit 2023, në vazhden e aktiviteteve për të përmirësuar cilësinë brenda Akademisë, DSC-ja ka realizuar vlerësimin e të gjitha trajnimeve me kompetencë në kuadër të Akademisë. I gjithë procesi ka qenë transparent, dhe të gjithë pyetësorët kanë qenë anonim duke respektuar kështu dinjitetin e secilit respondent dhe duke ruajtur kredibilitetin dhe prestigjin e institucionit.

Divizioni për Sigurimin e Cilësisë - DSC

Divizioni për Sigurimin e Cilësisë është një divizioni i cili në veprim është i pavarur dhe funksionon nën Zyrën e Drejtorit të përgjithshëm të Akademisë dhe raporton direkt tek drejtori i përgjithshëm i Akademisë. DSC angazhohet në rritjen e cilësisë në Akademi duke zbatuar të gjitha politikat institucionale dhe instrumentet matës të cilësisë të aprovuar në doracakun e cilësisë i cili rishikohet në baza të rregullta periodike konform ndryshimeve të reja dhe azhurnimeve të reja akterët relevant për të cilat DSC ofron raportet vlerësuese. DSC harton raporte që përmbajnë gjetje dhe rekomandime për secilin pyetësor të realizuar të cilët i dërgon te Drejtori i përgjithshëm i Akademisë, Drejtori i DTPA-së dhe akterëve relevant me qëllim të planifikimit të zhvillimit të mëtutjeshëm të fushës së trajnimeve.

Realizimi i pyetësorëve

DSC bazuar në mandatin e saj dhe dokumenteve strategjike e vjetor të cilat i definojnë qartë detyrat dhe përgjegjësitë e DSC në formë të vazhdueshme ka zhvilluar matje dhe vlerësime përmes pyetësorëve-formularëve të vlerësimit dhe të njëjtat i ka adresuar tek kanalet zyrtare duke zhvilluar pastaj edhe takime me përgjegjësitë/koordinatorët e trajnimeve për analizimin e të dhënave të fituara nga informatat kthyesë të pranuar nga pjesëmarrësit në trajnime përgjatë vitit 2023.

Pyetësorët kanë qenë anonim dhe të formatit elektronik të adresuar përmes platformës së domenit dsc.aksp@aksp-ks.org tek e-mail adresa e pjesëmarrësve e cila njëherësh është e ndërlidhur me përpunimin e të dhënave elektronike duke shfrytëzuar sistemet e licencuara.

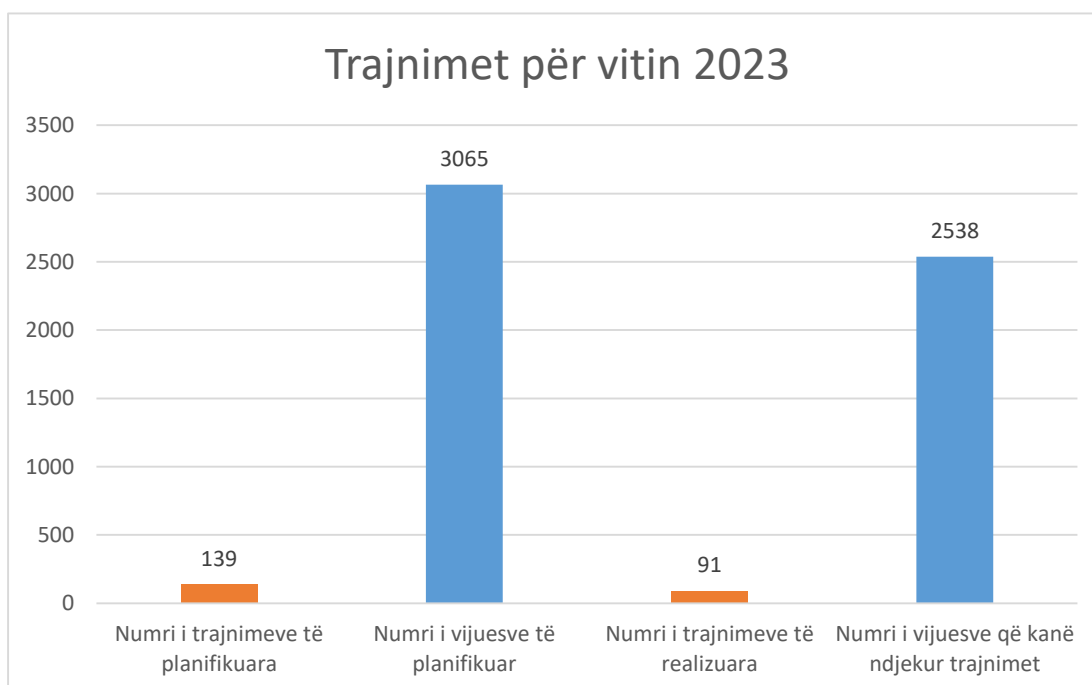
Vijuesit janë përgjigjur përmes sistemit elektronik dhe atij fizik (*në trajnime në terren*) i cili në kuadër të një pyetësorit për vlerësimin e trajnimit në fjalë. Pyetësori përmban 10 pyetje nga fusha e vlerësimit të mësimnxënijes, materialit mësimor, pjesës praktike, vlerësimin e trajnuesit/instruktorit, vlerësimin e mjeteve lehtësuese në dispozicion përgjatë trajnimit si dhe shërbimeve të ofruara përgjatë trajnimit.

Të gjeturat e përgjithshme

Akademia bazuar në planin vjetor të trajnimeve për vitin 2023 në prezantimin e nevojave të ISP-ve për trajnimin e stafit, ka paraqitur dhe aprovuar planin e trajnimeve dhe të njëjtin ka implementuar në kuadër të politikave strategjike të ISP-ve në përputhje me kërkesat dhe nevojat e ngritjes së kapaciteteve të sigurisë publike.

DSC ka analizuar raportet vjetore të trajnimeve të realizuara e të matura dhe paraqet këto të gjetura si në vijim për trajnimet e realizuara sipas planit të trajnimeve për vitin 2023.

| Plani i trajnimeve për vitin 2023 | Planifikuara | | Realizuara | | | |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|---------------|---------------|
| | trajnime | vijues | trajnime | vijues | % trajnime | % vijues |
| Policia e Kosovës | 63 | 1445 | 41 | 1433 | 65.08% | 99.17% |
| Agjencia për Menaxhimin e Emergjencave | 13 | 443 | 14 | 436 | 107.69% | 98.42% |
| Inspektorati Policor i Kosovës | 4 | 60 | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% |
| Shërbimi Korrektues i Kosovës | 16 | 275 | 8 | 185 | 37.50% | 53.82% |
| Shërbimi Sprovues i Kosovës | 8 | 200 | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% |
| Dogana e Kosovës | 12 | 180 | 3 | 42 | 25.00% | 23.33% |
| ICITAP | 0 | 0 | 1 | 40 | 100.00% | 100.00% |
| OSBE | 6 | 132 | 8 | 144 | 133.33% | 109.09% |
| DTPA | 17 | 330 | 16 | 258 | 94.12% | 78.18% |
| Gjithsej | 139 | 3065 | 91 | 2538 | 65.47% | 82.81% |



Akademia ka planifikuar 139 trajnime sipas planit vjetor të trajnimeve për vitin 2023,

ndërsa ka realizuar 91 trajnime ose 65.47% trajnime të realizuara.

Nga totali prej 91 trajnimeve të realizuara nga plani vjetor i trajnimeve, neve në kuadër të

politikave vlerësuese për vlerësimin e trajnimeve që ofrojnë kompetencë kemi vlerësuar 76 trajnime të realizuara për vitin 2023. Po ashtu në kohë simultante kemi vlerësuar edhe dy trajnime profesionale me këto të dhëna si në vijim:

- *Trajnimi profesional “Zyrtar Policor” me gjithsejtë 447 kadetë, dhe*
- *Trajnimi profesional “Zyrtar Korrektues” me gjithsejtë 48 kadetë.*

Andaj në total kemi vlerësuar **78 trajnime me gjithsejtë 2137 respondent**, ose kemi pranuar **21370 përgjigje me 2137 komente në total, me nivelin e arritur të kënaqshmërisë prej 93.81% ose notë mesatare prej 4.68.**

Të gjitha të gjeturat të cilat janë ofruar nga përgjigjet e pjesëmarrësve/vijuesve kanë qenë të dhëna të sinqerta të ofruara në vlerësim. Komentet dhe propozimet e tyre kanë treguar se pjesëmarrësit në trajnime janë pjesa thelbësore në kontributin e tyre në përmirësimin e vazhdueshëm në kuadër të proceseve në Akademi. Raportet individuale për secilin trajnim janë adresuar në kohë reale duke e përcjellë edhe me takime analizuuese me koordinatorët e trajnimeve për hapat e mëtutjeshëm.

Për të ofruar të dhëna më të detajuara, më poshtë do gjeni të gjeturat e ndara në raportin e përgjithshëm të vlerësimit të trajnimeve për vitin 2023 të ndarë sipas kategorizimit të trajnimeve në Akademi si dhe sipas ISP-ve për të cilat është ofruar trajnimi. Ky raport njëherësh shprehë statistikatat e përgjithshme dhe rekomandimet që dalin nga tërësia e informatave kthyesë në nivel të trajnimeve.

[Të gjeturat sipas kategorizimit të trajnimeve](#)

Kategorizimi i Trajnimeve në Akademi është i bazuar në nivelin e shkathtësive dhe aftësive të konkretizuara me kompetencë të ngritjes profesionale. Bazuar në këtë parim, Akademia ka bërë këtë kategorizim të trajnimeve si në vijim:

- *Trajnimet Profesionale*
- *Trajnimet Bazike*
- *Trajnimet e Avancuara*
- *Trajnimet e Specializuara*
- *Trajnime për Instruktor*

Trajnimet Profesionale

Kjo kategori e trajnimeve paraqet procesin e hapave të parë që ndërlidhen me një karrierë apo drejtim specifik të profesionit. Trajnimi profesional fokusohet në aplikimet praktike të aftësive të mësuara dhe në përgjithësi arrin ndërlidhjen e aplikimit të saj në praktikë. Një pjesë e madhe e arsimit në shkollat profesionale është trajnimi praktik. Trajnimi profesional është i bazuar në standardet e profesionit të aprovuara nga Këshilli Drejtues i AKK si parakusht i zhvillimit dhe të cilat si kualifikim janë të sistemuara në kuadër të Kornizës Kombëtare të Kualifikimeve e cila del nga Korniza Evropiane e Kualifikimeve. Akademia bazuar në mandatin e saj ka të aprovuara këto standarde të profesionit nga Këshilli drejtues i AKK-së pas fazës ri shqyrtuese nga KAAPRr i MASHT-it si në vijim:

| STANDARDET E APROVUARA NGA AUTORITETI KOMBËTAR I KUALIFIKIMEVE | | | | | | | |
|--|----------------|-----------|----------|--------------|------|------------|-----------|
| Standardet profesionale | Sektori | Zhvilluar | AKK | Riverifikuar | Kodi | Niveli KKK | Valide |
| Inspektor i Inspektoriatit Policor të Kosovës | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 5/31/2021 | 3355 | 5 | 5/30/2026 |
| Zyrtar Korrektues | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 5/31/2021 | 5413 | 5 | 5/30/2026 |
| Zyrtar Sprovues | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 5/31/2021 | 2635 | 5 | 5/30/2026 |
| Zyrtar Doganor | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 5/31/2021 | 3351 | 4 | 5/30/2026 |
| Zyrtar Policorë | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 5/31/2021 | 5412 | 5 | 5/30/2026 |
| Zjarrfikës | Siguri Publike | AKSP | Aprovuar | 6/25/2021 | 5411 | 4 | 6/24/2026 |

Institucioni i akredituar me trajnimet profesionale të validuara nga këshilli drejtues i AKK-së.

| IAAP | KUALIFIKIMI | NIVELI | KREDITË | VENDIMI | AFATET |
|--|--|--------|---------|-----------|-----------|
| Akademia e Kosovës për Siguri Publike AKSP | Zyrtar Policor | V | 72 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |
| | Inspektor i inspektoratit Policor të Kosovës | V | 83 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |
| | Zyrtarë Doganor | IV | 68 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |
| | Zyrtarë Korrektues | V | 60 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |
| | Zyrtarë Sprovues | V | 34 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |
| | Zjarrfikës | IV | 80 | 7/24/2021 | 7/23/2024 |

| TRAJNIMET PROFESIONALE | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuar | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi profesional Zyrtar Policor | 1 | 447 | 7 muaj | 71.68% | 3.59 |
| Trajnimi profesional Zyrtar Korrektues | 1 | 48 | 7 muaj | 92.73% | 4.64 |

Trajnimi profesional “Zyrtar Policor”

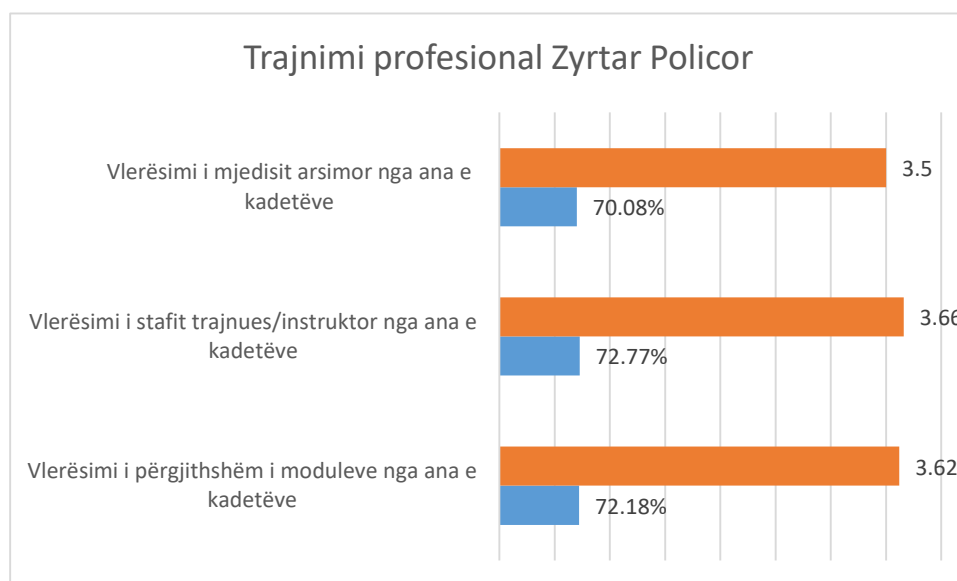
Trajnimi profesional i validuar në përputhje me planin vjetor të trajnimeve pas hapave rekrutues që zhvillohen nga vetë ISP-ja respektive dhe përgatitjeve që Akademia zhvilloj në koordinim me PK, me datë 12 Korrik 2022 filloj gjenerata e 57 e trajnimit profesional “ Zyrtar Policor” me gjithsejtë 447 kadetë të deklaruar, dhe përfundoj me datë 11.02.2023. Akademia zhvilloi planin dinamik të implementimit të trajnimit profesional në përputhje me obligimet që IAAP ka ndaj AKK-së me rastin e fillimit të gjeneratës së re, si caktimi i Koordinatorit të trajnimit nga Akademia dhe ISP-ja respektive si dhe Koordinatorin e Cilësisë nga Akademia. Po ashtu në kuadër të obligimeve, Akademia ofroj listën e deklarimit të grupeve të kandidateve dhe stafit, si dhe planin e ofrimit të kualifikimit (*shtrirja e orëve sipas ditës, javës, si dhe muajit*).

Trajnimi profesional iu nënshtrua këtyre mekanizmave vlerësues gjatë fazës implementuese si në vijim:

- Vlerësimi i modulit nga ana e kadetëve
- Vlerësimi i trajnerit/instruktorit nga ana e kadetëve
- Vlerësimi i mjedisit arsimor nga ana e kadetëve si dhe
- Vlerësimi i moduleve nga ana e trajnerëve/instruktorëve bartës të modulit

Nga totali i përgjithshëm kemi këto të dhëna të fituara si në vijim:

| Trajnimi profesional Zyrtar Policor | | |
|---|----------------------------------|----------------------|
| Fusha e vlerësuar | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Vlerësimi i përgjithshëm i moduleve nga ana e kadetëve | 72.18% | 3.62 |
| Vlerësimi i stafit trajnues/instruktor nga ana e kadetëve | 72.77% | 3.66 |
| Vlerësimi i mjedisit arsimor nga ana e kadetëve | 70.08% | 3.50 |



Të gjeturat: programi trajnues gjatë fazës implementuese ka qenë i modifikuar në aspektin e implementimit në kohë, meqë numër i lartë i pjesëmarrësve që filluan në të njëjtën ditë nuk përkonte me kapacitetet e stafit trajnues për modul të shpërndarë në 14 klasë mësimi. Andaj në kuadër të kapaciteteve njerëzore dhe atyre infrastrukturore janë bërë modifikime në orar i cili ka respektuar kushtet e përcaktuara me kurrikulë të qasjes së modulet gjegjëse edhe pse në fazën implementuese sfidat kanë qenë gjithnjë prezentë.

Rekomandim: Rekomandojmë AKSP që në fazën e planifikimeve të trajnimeve profesionale të ri aranzhohet mundësia e fillimit të gjeneratave me numër më të vogël dhe të shpërndarë përgjatë vitit duke ofruar mundësinë e ndjekjes së moduleve në vazhdimësi.

Po ashtu rekomandojmë që trajnimi profesional të implementohet sipas vitit shkollor e cila njëherësh është në një vijë veprimi edhe me institucionet tjera të aftësisë dhe arsimit profesional në vend.

Përkundër faktit që vendimi i AKK definon qartë që mund të ketë 2 gjenerata me jo më shumë se 500 pjesëmarrës për gjeneratë dhe jo në të njëjtën kohë, ne vlerësojmë se ngarkesa e stafit trajnues dhe mundësitë infrastrukturore të Akademisë nuk përkojnë me strategjitë e njëanshme të PK-së, përkundër pjesëmarrjes së kësaj të fundit në punëtorinë e prezantimit dhe koordinimit të nevojave trajnuese në Akademi në planit vjetor të trajnimeve për vitin 2023.

Plani i ANT-së për trajnimin profesional të jetë i koordinuar me Akademinë dhe në rivaldimin e radhës së trajnimit profesional të rishikohet programi sipas pjesëve të identifikuara si nevojë për ndryshim, posaçërisht mungesa e pjesës së internshipit e cila është kusht për trajnimet e validuara. Ne e vlerësojmë faktin që trajnimi fushor është 1 vjeçar që ofrohet në PK, mirëpo Akademia duhet të jetë pjesë e zhvillimit të pjesës së internshipit duke krijuar rrjetin e mentorëve, koordinatorin e internshipit dhe duke zbatuar doracakun e pjesës praktike të trajnimeve profesionale.

Njëherësh rekomandojmë që gjatë planifikimit të nevojave trajnuese, shpërndarja e kapaciteteve trajnuese për trajnim të ketë balancim me ISP-të tjera që ndjekin trajnim në Akademi duke ofruar hapësirë për zhvillim, rishikim dhe azhurnim të kurrikulave trajnuese të kategorive tjera trajnuese që ofrohen në Akademi.

Trajnimi profesional “Zyrtar Korrektues”

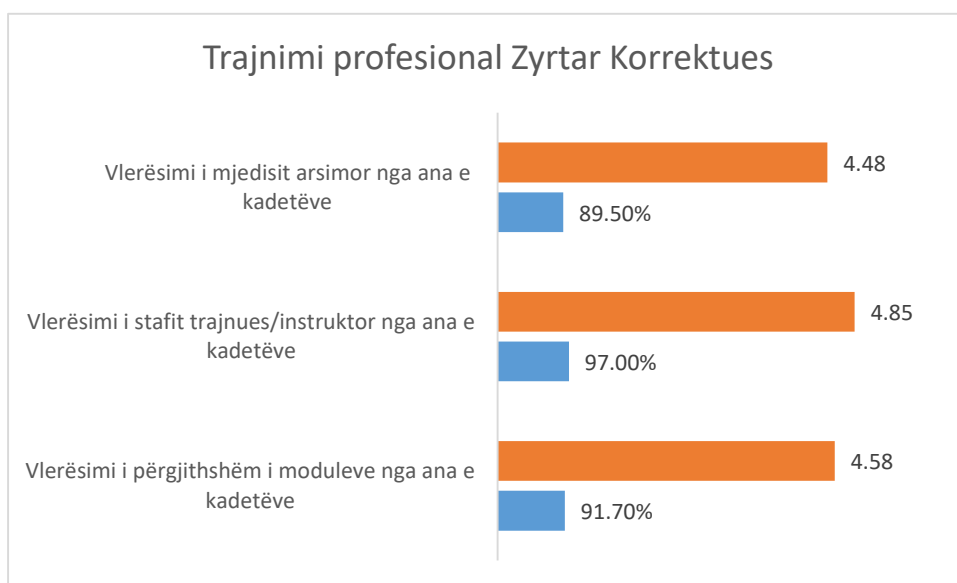
Trajnimi profesional i validuar në përputhje me planin vjetor të trajnimeve pas hapave rekrutues që zhvillohen nga vetë ISP-ja respektive dhe përgatitjeve që Akademia zhvilloj në koordinim me SHKK, me datë 02.05.2023 filloj gjenerata e 43 e trajnimit profesional “Zyrtar Korrektues” me gjithsejtë 48 kadetë të deklaruar dhe diplomoj me datë 24.11.2023. Akademia zhvilloj planin dinamik të implementimit të trajnimit profesional në përputhje me obligimet që IAAP ka ndaj AKK-së me rastin e fillimit të gjeneratës së re, si caktimi i Koordinatorit të trajnimit nga Akademia dhe ISP-ja respektive si dhe Koordinatorin e Cilësisë nga Akademia. Po ashtu në kuadër të obligimeve Akademia ofroj listën e deklarimit të grupeve të kandidateve dhe stafit, si dhe planin e ofrimit të kualifikimit (shtrirja e orëve sipas ditës, javës si dhe muajit).

Trajnimi profesional iu nënshtrua këtyre mekanizmave vlerësues gjatë fazës implementuese si në vijim:

- Vlerësimi i modulit nga ana e kadetëve
- Vlerësimi i trajnerit/instruktorit nga ana e kadetëve
- Vlerësimi i mjedisit arsimor nga ana e kadetëve si dhe
- Vlerësimi i moduleve nga ana e trajnerëve/instruktorëve bartës të modulit

Nga totali i përgjithshëm kemi këto të dhëna të fituara si në vijim:

| Trajnimi profesional Zyrtar Korrektues | | |
|---|---------------------------|---------------|
| Fusha e vlerësuar | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Vlerësimi i përgjithshëm i moduleve nga ana e kadetëve | 91.70% | 4.58 |
| Vlerësimi i stafit trajnues/instruktor nga ana e kadetëve | 97.00% | 4.85 |
| Vlerësimi i mjedisit arsimor nga ana e kadetëve | 89.50% | 4.48 |



Të gjeturat: programi trajnues gjatë fazës implementuese është zhvilluar në përputhje të plotë kohore dhe të shtrirjes së trajnimit profesional meqë numri i kadetëve ka përkuar me numrin e stafit trajnues.

Gjatë fazës implementuese e vetmja sfidë ka qenë pjesa e kuzhinës e cila përkundër numrit të lartë të trajnimeve tjera sidomos atij nga PK, ka bërë që koha e dedikuar për ushqim të modifikohet andaj kemi regjistruar raste të modifikimit të disa shërbimeve të ofruara në akademi, por asnjëherë në mungesë.

Rekomandim: plani i ANT-së për trajnimin profesional të jetë i koordinuar me Akademinë dhe në rivalidimin e radhës së trajnimit profesional të rishikohet programi pjesët e identifikuara si nevojë për ndryshim. Po ashtu rekomandojmë që të digjitalizohet sistemi i të dhënave dhe listave në SHKK duke i ofruar Akademisë informatë më të shpejtë rreth kadetëve dhe përmbushjes së obligimeve ndaj AKK si deklarimi i stafit dhe i pjesëmarrësve në trajnim, e cila për këtë gjeneratë ka qenë pak e vonuar.

Sqarim: *Vlen të theksohet se gjatë vitit 2023 përkundër periudhës së shkurtës kohore përgjatë muajit Janar ka qenë në përmbyllje të trajnimit profesional “Zyrtar Korrektues” edhe gjenerata e 42. Të dhënat e kësaj gjenerate janë inkuadruar në raportin vjetor për vitin 2022.*

Trajnimet Bazike

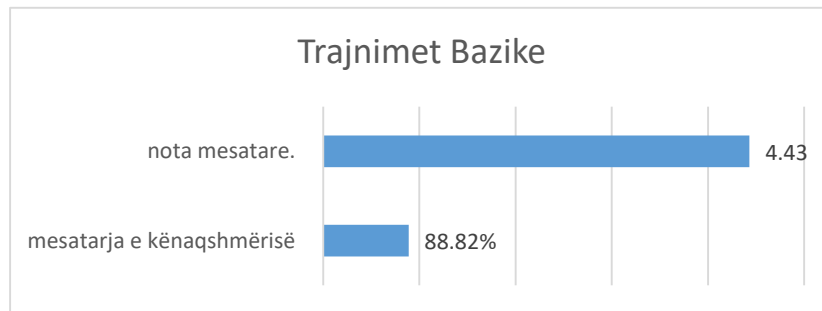
Kjo kategori e trajnimit paraqet procesin e marrjes së njohurive bazike në aspektin teorik dhe praktik për zyrtarët përkatës të agjencive të sigurisë publike, të cilat ballafaqohen me detyrat dhe përgjegjësitë përkatëse gjatë ushtrimit të profesionit të tyre për profilin profesional në sektorët e ndryshëm të ISP-ve respektive.

| TRAJNIMET BAZIKE | | | | | |
|---|---------------------------------|------------------|-------------------------|---|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuar | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi themelor për Zyrtar Policor | 1 | 417 | 62 ditë | 71.68% | 3.59 |
| Trajnimi për NJSI | 1 | 6 | 60 ditë | 92.25% | 4.56 |
| Trajnimi Qendrat e Ndalimit | 3 | 46 | 5 ditë | 87.05% | 4.31 |
| Trajnimi Themelor i Hetimit të Krimit | 3 | 78 | 20 ditë | 73.65% | 3.73 |
| Trajnimi Bazik i Hetimit të Krimit të Organizuar | 1 | 12 | 10 ditë | 82.80% | 4.09 |
| Trajnimi Menaxhimi i Trafikut dhe Hetimi i Aksidenteve | 2 | 31 | 20 ditë | 74.59% | 3.75 |
| Ricertifikimi Menaxhimi i Vijës së Parë | 1 | 10 | 3 ditë | <i>Kurset/trajnimet e ricertifikimit nuk i nënshtrohen fazës testuese andaj edhe nuk vlerësohen</i> | |
| Kursi Plani Operativ | 2 | 25 | 5 ditë | 92.92% | 4.55 |
| Sjellja me Njerëz dhe Detyrat në Vendin e Punës | 1 | 18 | 5 ditë | 95.50% | 4.78 |
| Kursi Barazia Gjinore | 2 | 19 | 5 ditë | 84.40% | 4.15 |
| Trajnimi Përdorimi i Mjeteve Themelore për Shuarjen e Zjarrit | 9 | 142 | 3 ditë | 94.03% | 4.84 |
| Kursi Vlersimi i Rreziqeve | 2 | 90 | 3 ditë | 95.70% | 4.78 |
| Trajnimi Zvogëlimi i Rreziqeve nga Fatkeqësitë Natyrore dhe Fatkeqësitë Tjera | 2 | 90 | 2 ditë | 97.40% | 4.87 |
| Trajnimi Biseda për Ndryshime | 3 | 39 | 3 ditë | 86.08% | 4.26 |
| Trajnimi Intervista Motivuese | 1 | 17 | 3 ditë | 96.70% | 4.84 |
| Ricertifikimi Kursi Bazik për Arrest dhe Ndalim | 3 | 42 | 3 ditë | <i>Kurset/trajnimet e ricertifikimit nuk i nënshtrohen fazës testuese andaj edhe nuk vlerësohen</i> | |
| Trajnimi Ndihma e Parë | 1 | 9 | 3 ditë | 88.00% | 4.34 |
| Menaxhimi i Vijës së Parë | 1 | 19 | 20 ditë | 93.37% | 4.67 |
| Trajnimi Elementet Bazë të Menaxhimit | 2 | 39 | 5 ditë | 95.35% | 4.77 |
| Sjellja me Njerëz dhe Detyrat në Vendin e Punës | 1 | 13 | 5 ditë | 95.50% | 4.78 |
| Trajnimi Ndërgjegjësimi, Parandalimi dhe Luftimi i Korrupsionit | 1 | 13 | 5 ditë | 90.70% | 4.54 |
| Bazat e Menaxhimit dhe Menaxhimi i Situatave Emergjente (në bashkëpunim me Akademinë Diplomatike) | 1 | 18 | 10 ditë | <i>Kurset/trajnimet që nuk i nënshtrohen fazës testuese nuk vlerësohen</i> | |
| Trajnimet bazike të realizuara jashtë kampusit të Akademisë | | | | | |
| Trajnimi Themelor për Pistoletën Glock 9x19 (SHKK) | 2 | 37 | 5 ditë | 94.91% | 4.75 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|----|---------|--------|------|
| Trajnimi Themelor i Hetimit të Krimit | 1 | 35 | 20 ditë | 48.90% | 2.45 |
|---------------------------------------|---|----|---------|--------|------|

Zbërthimi i trajnimeve bazike si në vijim:

- 46 trajnime bazike,
- 1193 vijues në total,
- 88.82% mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.43 nota mesatare.



Nga totali i 46 trajnimeve bazike të vlerësuara:

- 43 trajnime janë mbajtur në kampusin e Akademisë, kurse
- 3 trajnime jashtë kampusit të Akademisë, (por të cilat i janë nënshtruar procesit të testimit dhe vlerësimit nga Akademia, përfshirë edhe certifikimin e vijuesve).

Të gjeturat programet trajnuese të fushës së trajnimeve themelore-bazike janë zhvilluar në përputhje me kërkesat e ISP-ve respektive.

- Vlerësimi i mësimnxënijes ka arritur një mesatare të nivelit të kënaqshmërisë prej 90.22 % ose 4.52 notë mesatare e regjistruar tek pothuajse të gjitha trajnimet. Kjo tregon në një nivle të lartë të kënaqshmërisë në fushën e mësimnxënijes.
- Pjesa praktike e trajnimeve bazike nga totali i trajnimeve të realizuara, vetëm 15 trajnime kanë pjesën praktike sipas kurrikulës së programit trajnues. Nga vlerësimet e pranuar kemi regjistruar 92.47 % nivel të kënaqshmërisë ose 4.75 notë mestarë. Vlen të ceket se përkundër vlerësimit të lartë, pjesa e komenteve ka sugjeruar që Akademia të rrisë nivelin e infrastrukturës ndihmëse për zhvillimin e pjesës praktike përkundër faktit që janë përdorur edhe infrastrukturat e ISP-ve respektive. Pjesa infrastrukturore dhe ato përcjellëse për zhvillimin e pjesës praktike kanë qenë të niveli të kënaqshëm përkundër faktit që disa kanë kaluar afatin e amortizimit; sikurse ato të sallës së edukatës fizike dhe pjesa e poligonit të jashtëm të qitjes i cili nuk ka mungesa infrastrukturore përcjellëse duke nënvizuar edhe nevojën për rrethojat e poligonit të vozitjes përmes të cilave do bëhej ndarja nga pjesa e parkingut të kampusit.
- Materiali mësimor është vlerësuar me vlerësim prej 88.66 % të nivelit të kënaqshmërisë ose 4.39 me

notë mesatare. Nga vlerësimet e pranuar dhe analizimi i materialeve kurrikulare –pasqyra e trajnimeve, DSC ka gjetur se jo të gjitha materialet janë të azhurnuara në kohë dhe të hartuara në përputhje me kërkesat për zhvillimin e trajnimeve në kategori sipas taksonomisë së Bloomit. Shpërndarja e materialeve në disa trajnime ka qenë e mangët dhe jo në kohë, kurse azhurnimi periodik mungon tash e një kohë sipas statistikave të ofruara nga Divizioni për Kurrikula dhe Testime.

- Prezantimi i Instruktorit/ligjëruesit është shënuar një punë dhe njohje e angazhimit të stafit mësimdhënës/instruktor në kuadër të Akademisë si një e arritur që gjithnjë ka tejkaluar të priturat. Kemi një arritshmërisë prej 90.31% të nivelit të kënaqshmërisë ose 4.51 notën mesatare duke theksuar dhe adresuar edhe njohje me emra të përveqshëm të instruktorëve të angazhuar në ligjërime.
- Mjetet lehtësuese dhe mbështetëse vlerësimi i përgjithshëm ka qenë 85.55% niveli i kënaqshmërisë ose 4.45 nota mesatare kjo si rrjedhojë e angazhimit të stafit të AKSP në akomodimin e kërkesave të ISP-ve dhe në veqanti të nevojave për implementimin e trajnimit në formën më të mirë të mundshme.
- Shërbimet e ofruara gjatë trajnimit janë të vlerësuara si të kënaqshme ose shprehur me nivel të kënaqshmërisë prej 91.70% , ose 4.62 notë mesatare e cila tregon se Akademia i kushton vëmendje edhe shërbimeve që ofron në kuadër të trajnimeve që realizohen në kampus dhe jashtë saj. Shërbimet e ofruara janë vlerësuar edhe në kuadër të komenteve e posaçërisht rëndësi të madhe i kushtohet respektimit të ligjit për gjuhët zyrtare ku Akademia ka ofruar shërbimet e përkthimit në të gjitha trajnimet dhe format e kërkuara për të cilat është pranuar një vlerësim i lartë.

Të gjeturat e përgjithshme, vlen të ceket se si pasojë e mos planifikimit racional të ISP-ve në kërkesat e tyre për trajnim, ka rezultuar edhe mospërfillja dhe shkurtim i trajnimeve të planifikuara gjerë në implementim të disa trajnimeve jashtë kampusit të Akademisë. Trajnimet e zhvilluara në kuadër të kampusit kanë arrit një mesatare të kënaqshme vlerësuese me disa rekomandime për përmirësim sidomos në fushën e implementimit të taksonomisë së Bloom-it e cila kërkon rishikim të trajnimeve. Nga ana tjetër trajnimet që ofrojnë një profesion të caktuar janë të bazuara në Standardet e Profesionit sipas të cilave Akademia ka të aprovuara standardet me funksionet e tyre të shtjelluara në trajnimet profesionale duke siguruar një kompetencë të plotë të zyrtarëve të rinj përmes trajnimeve të validuara dhe të ofruara nga një Institucion i akredituar për aftësimin dhe arsimimin profesional IAAP siq është Akademia.

Sa për ilustrim, trajnimet e fundit të rishikuara nga Akademia sipas Divizionit për Kurrikula dhe Testime kanë qenë:

- *Trajnim Përdorimi i pajisjeve bazë për shuarjen e zjarrit*
- *Trajnimi bazë i Policisë Kufitare - FRONTX*
- *Trajnim Komunikimi joverbal dhe menaxhimi i stresit*
- *Trajnim për Mbrojtjen e Afërt*

- *Trajnimi për Mbikëqyrje*
- *Trajnim bazë për hetimin e krimin*
- *Trajnim për Njësinë Speciale të Ndërhyrjes*
- *Trajnim Ngajsa emergjent*
- *Trajnim për trajnerë të armëve të zjarrit*
- *Migrimi dhe kontrabanda me migrantë*

Kjo është një indikator se Akademia nuk azhurnon trajnimet në afate të rregullta kohore dhe se përjashtimisht aspektit teknik në format, mbetet ende e dëshiruar aspekti përmbajtësor i azhurnimit. Ndryshimet këto të evidentuara edhe në materialet mësimore, në nevojat e ISP-ve tashmë me strategji të reja të aprovuara, gjithnjë duke mos anashkaluar edhe rekomandimet për zhvillimin e trajnimeve për stafin e vet trajnues të Akademisë nga vlerësimet e jashtme.

Në anën tjetër trajnimet e zhvilluara jashtë kampusit të Akademisë sipas raporteve vlerësuese, kanë dëshmuar se ISP-të i plotësojnë kushtet për zhvillimin e trajnimeve - pjesa praktike por se mungojnë elementet tjera përcjellëse për pjesën teorike nga ajo elementare e gjerë tek infrastruktura e dedikuar për trajnim.

Rekomandim: plani i ANT-së për trajnime të jetë i koordinuar me Akademinë dhe racionalizimi i implementimit të trajnimeve të jetë konform mundësive që Akademia ofron në përputhje me nevojat e të gjitha ISP-ve respektive. Rekomandojmë që fazat e implementimit të trajnimeve profesionale sidomos të atyre që ofrojnë kompetencë profesionale, të jenë në përputhje me trajnimet e validuara përkrah obligimeve që i ka një institucion i akredituar për aftësim dhe arsim profesional.

Po ashtu, të krijohet një politikë për sqarimin e trajnimeve gjegjësisht procesin e rishikimit të trajnimeve bazuar në taksonominë e Bloomit sipas foljeve vepruese në kuadër të nivelit të kualifikimeve me çka definojnë qartë se cilat folje duhet përdorur për llojin e trajnimeve themelore-bazike dhe sa shpesh duhet rishikuar bazur në plan dinamik të veprimit. Andaj është mase e nevojshme dhe urgjente të krijohet politikë sistematike e rishikimit të materialeve trajnuese ose të rishikohet Udhëzim Administrativ nr. 01/2012 - AKSP për trajnime dhe zhvillimin e kurrikulave.

Ajo çka DSC ka regjistruar është se mungojnë të dhënat në web-faqe të Akademisë rreth trajnimeve të cilat përkundër një angazhimi të jashtëzakonshëm që ndodh në kampus, nuk pasqyrohet as edhe një informatë e vetme për to.

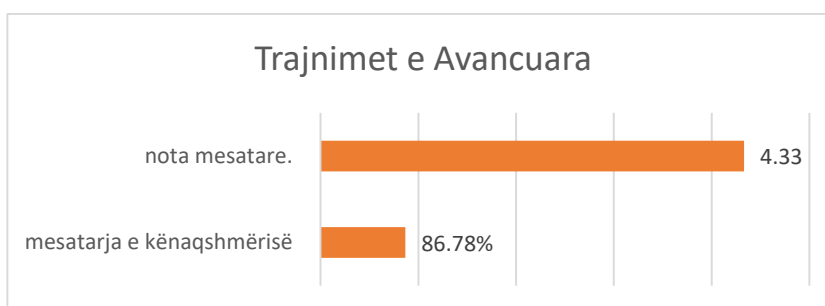
Trajnimet e Avancuara

Kjo kategori e trajnimit ndryshe nga ato bazike-themelore, paraqet procesin e përvetësimit të njohurive në shkallë të avancuar në aspektin teorik dhe praktik për zyrtarët përkatës të agjencive të sigurisë publike që në fushën e tyre do të jenë në gjendje të punojnë pa mbikëqyrje ose mbikëqyrje të kufizuar.

| TRAJNIMET E AVANCUARA | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuar | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi për Mbrojtje të Afërt | 1 | 13 | 60 ditë | 94.40% | 4.72 |
| Trajnimi Hetimi i Dhunës Familjare | 1 | 24 | 5 ditë | 86.09% | 4.27 |
| Kursi Delikuenca e të Miturve | 1 | 15 | 5 ditë | 85.00% | 4.25 |
| Kursi i Inteligjencës | 1 | 19 | 5 ditë | 73.40% | 3.71 |
| Trajnimi i Avancuar i Hetimit të Krimit | 1 | 31 | 15 ditë | 58.80% | 2.94 |
| Trajnimi Ngasja Emergjente | 10 | 93 | 5 ditë | 97.03% | 4.84 |
| Komunikimi Jo-Verbal dhe Menaxhimi i Stresit | 1 | 14 | 5 ditë | 93.43% | 4.67 |
| Trajnimi Ndhurma e Parë e Specializuar në Sistemin e Reagimit Emergjent | 1 | 14 | 5 ditë | 96.00% | 4.71 |
| Trajnim i Avancuar per Operacionat Policore në Hapësira Urbane | 1 | 20 | 5 ditë | 87.60% | 4.38 |
| Kursi HAZMAT (Vetëdijesimi me Materie të Rrezikshme, në bashkëpunim me Forcën e Sigurisë së Kosovës) | 2 | 33 | 3 ditë | 96.05% | 4.81 |

Zbërthimi i trajnimeve të avancuara si në vijim:

- 20 trajnime të avancuara,
- 276 vijues në total,
- 86.78% mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.33 nota mesatare.



Të gjeturat programet trajnuese të fushës së trajnimeve të avancuara janë zhvilluar në përputhje me kërkesat e ISP-ve respektive.

- Vlerësimi i mësimnxënijes ka arritur një mesatare të lartë të nivelit të kënaqshmërisë prej 92.36 % ose 4.63 notë mesatare e regjistruar tek pothuajse të gjitha trajnimet duke treguar se trajnimet e avancuara janë të fushës së kërkuar me efekt në aspektin e ngrijtes profesionale të zyrtarëve.
- Pjesa praktike e trajnimeve të avancuar nga totali i trajnimeve të realizuara, 13 trajnime kanë pjesën praktike sipas kurrikulës së programit trajnues. Nga vlerësimet e pranuar kemi regjistruar 93.74% nivel të kënaqshmërisë ose 4.72 notë mestrarë. Vlen të ceket se përkundër vlerësimin të lartë, pjesa e komenteve ka sugjeruar që Akademia të rrisë nivelin e infrastrukturës ndihmëse sidomos mungesa për pajisje shtesë në sallat sportive dhe ato të palestrës së ushtrimeve fizike. Pjesa infrastrukturore dhe ato përcjellëse për zhvillimin e pjesës praktike kanë qenë të niveli të kënaqshëm përkundër faktit që disa kanë kaluar afatin e amortizimit; sikurse ato të sallës së edukatës fizike dhe pjesa e poligonit të jashtëm të qitjes i cili nuk ka mungesa infrastrukturore përcjellëse duke nënvizuar edhe nevojën për rrethojat e poligonit të vozitjes përmes të cilave do bëhej nga pjesa e parkingut të kampusit, si dhe mungesa e kohëpaskohshme e qasjes në veturën për rrëshqitje në kuadër të trajnimeve nga fusha e trafikut.
- Materiali mësimor është vlerësuar me vlerësim prej 90.08% të nivelit të kënaqshmërisë ose 4.50 me notë mesatare. Nga vlerësimet e pranuar dhe analizimi i materialeve kurrikulare –pasqyra e trajnimeve, DSC ka gjetur se jo të gjitha materialet janë të azhuruara në kohë dhe të hartuara në përputhje me kërkesat për zhvillimin e trajnimeve në kategori sipas taksonomisë së Bloomit. Shpërndarja e materialeve në disa trajnime ka qenë në kohë, kurse azhurnimi i materialit ka qenë pjesë e komenteve në 50% të trajnimeve të vlerësuara e cila mungon tash e një kohë.
- Prezantimi i Instruktorit/ligjëruesit kemi një arritshmërisë prej 94.90% të nivelit të kënaqshmërisë ose 4.74 notën mesatare duke theksuar dhe adresuar edhe njohje me emra të përvëqshëm të instruktorëve të angazhuar në ligjërime. Të gjitha komentet kanë qenë frymëzuese dhe falënderuese për punën e instruktorëve të cilët në raporte vlerësuese janë ofruar si rekomandim për njohjen e punës së tyre dhe si një mekanizëm shtesë për vlerësimin e punës së tyre.
- Mjetet lehtësuese dhe mbështetëse vlerësimi i përgjithshëm ka qenë 90.48% niveli i kënaqshmërisë ose 4.54 nota mesatare e cila tregon përkushtimin e akademisë në ofrimin e mbështetjes në zhvillimin dhe realizimin e trajnimeve dhe nevojave të ISP-ve. Përkundër vlerësimin të lartë të pranuar, pjesa e komenteve ka sugjeruar që Akademia të pasurohet me mjete lehtësuese në aspektin praktik të zhvillimit të trajnimit.
- Shërbimet e ofruara gjatë trajnimit janë të vlerësuara si të kënaqshme ose shprehur me nivel të kënaqshmërisë prej 89.60% , ose 4.48 notë mesatare e cila tregon se Akademia i kushton vëmendje edhe shërbimeve që ofron në kuadër të trajnimeve që realizohen në kampus dhe jashtë saj. Shërbimet e ofruara janë vlerësuar edhe në kuadër të komenteve e posaçërisht rëndësi të madhe i kushtohet logjistikës, e cila përkundër vlerësimin të lartë të pranuar, kërkohet vëmendje në materialet shpenzuese

të ofruara gjatë trajnimit, të cilat në disa raste janë komentuar si të mangëta në sasi.

Të gjeturat e përgjithshme, vlen të ceket që pothuajse kemi të njëjtën rezultat të të gjeturave në trajnimet e avancuara sikurse tek ato bazike. Trajnimet e zhvilluara në kuadër të kampusit kanë arrit një mesatare të kënaqshme vlerësuese me disa rekomandime për përmirësim sidomos në fushën e implementimit të taksonomisë së Bloom-it e cila kërkon rishikim të trajnimeve.

Me një numër prej 10 trajnimesh të rishikuara për periudhën kohore 2021-2023 ku prej tyre vetëm 2 janë të avancuara, ne e vlerësojmë si tejet të mangët përkushtimin e Akademisë-së në këtë fushë posaqërisht në mungesë të politikave dhe rregulloreve nga fusha e kurrikulave të cilat në bazë datojnë nga viti 2012. Akademia gëzon staf të trajnimeve të fushës përmes ISP-ve duke përfshirë edhe stafin akademik në kanalizimin e duhur të trajnimeve në aspektin përmbajtësor, duke mos anashkaluar edhe listën e ekspertëve që akademia posedon dhe lidh kontrat me ta në baza vjetore për nevoja të trajnimeve, e cila do duhej të ishte një kombinim me produkt cilësor.

Rekomandim: plani i ANT-së për trajnime të avancuara të jetë i koordinuar me Akademinë përfshirë identifikimin e atyre trajnimeve të cilat janë mandatorë për avancimin profesional të zyrtarëve të ISP-së sipas planit paraprak dhe nevojave të identifikuara nga vitit paraprak. Trajnimet e planifikuara të mbahen në kampusin e Akademisë, dhe po ashtu kërkohet që Akademia të rrisë nivelin e pjesëve ndihmëse infrastrukturore për zhvillimin e trajnimeve në aspektin praktik si poligonet e armëve të zjarrit, poligoni i vozitjes dhe pjesët tjera si laborator, dhoma simulative etj. Po ashtu rekomandojmë që të bëhet rishikimi i trajnimeve bazuar në taksonominë e Bloomit e cila duhet harmonizuar edhe me materialet prezantuese të instruktorëve/ligjëruesve në trajnim.

Trajnimet e Specializuara

Kjo kategori e trajnimit, ndryshe nga ato në bazike-themelore dhe të avancuara, paraqet procesin e përvetësimit të njohurive në shkallën më të lartë në aspektin teorik dhe praktik për zyrtarët përkatës të agjencive të sigurisë publike, të cilët në fushën e tyre do të jenë në gjendje të punojnë në mënyrë të pavarur duke ofruar këshilla dhe opinione profesionale në fushën e sigurisë publike. Për vitin 2023, përkundër planifikimeve fillestare gjatë vitit 2023 është zhvilluar vetëm një trajnim i kësaj kategorie.

| TRAJNIMET E SPECIALIZUAR | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuar | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi i Specializuar Teknikat e Intervistimit | 1 | 20 | 5 ditë | 78.70% | 3.94 |

Të gjeturat programi trajnues i fushës së trajnimeve të specializuara është adresuar në raportin e përveqshëm. Sikurse edhe tek kategoritë tjera të trajnimeve, mungon rishikimi i trajnimeve të specializuara, ngritja e kapaciteteve infrastrukturore përcjellëse të fushës së ngushtë për implementimin e trajnimeve.

Rekomandim: plani i ANT-së për trajnime të specializuara të jetë i planifikuar mirë në implementim duke krijuar mundësitë e zhvillimit të tyre, meqë janë trajnime që plotësojnë kompetencën në fushën e kërkuar. Po ashtu rekomandojmë që të bëhet rishikimi i trajnimeve bazuar në taksonominë e Bloomit e cila duhet harmonizuar edhe me materialet prezantuese të instruktorëve/ligjëruesve në trajnim.

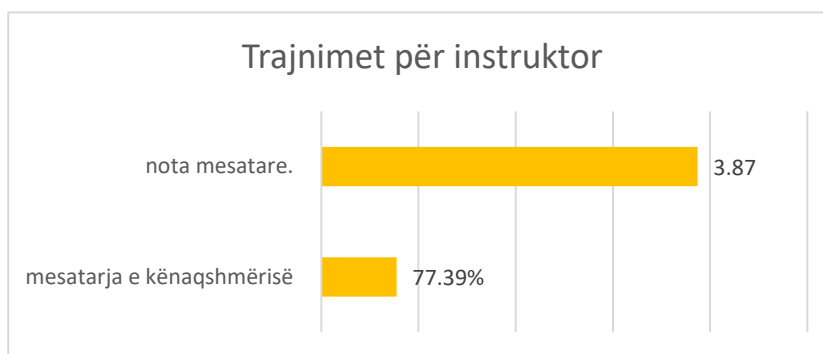
Trajnime për Instruktor

Kjo kategori e trajnimit, paraqet një fushë të përgatitjes së kuadrove të reja të instruktorëve /ligjëruesve në fushën e trajnimeve në aspektin teorik dhe praktik për zyrtarët përkatës të agjencive të sigurisë publike, të cilët do të marrin kompetencën për mësimdhënie në cilësinë e instruktorit.

| TRAJNIMET PËR INSTRUKTOR | | | | | |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuar | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Programi për Aftësimin e Instruktorëve | 2 | 39 | 20 ditë | 78.15% | 3.91 |
| Trajnimi për Trajner të Armëve të Zjarrit | 3 | 59 | 20 ditë | 75.90% | 3.80 |
| Kursi Instruktor i Taktikave Mbrojtëse dhe Ushtrimeve Fizike | 1 | 11 | 49 ditë | 78.13% | 3.91 |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 6 trajnime për zhvillimin e instruktorëve,
- 109 vijues në total,
- 77.39% mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 3.87 nota mesatare.



Të gjeturat programet trajnuese të fushës së trajnimeve të avancuara janë zhvilluar në përputhje me kërkesat e ISP-ve respektive.

- Vlerësimi i mësimnxënijes ka arritur një mesatare të lartë të nivelit të kënaqshmërisë prej 78.70 % ose 3.97 notë mesatare e regjistruar tek pothuajse të gjitha trajnimet.
- Pjesa praktike e trajnimeve për instruktor është objekt vlerësimi i instruktorëve të dedikuar për vlerësimin e paraqitjes së pjesëmarrësve/instruktorëve të rinj në trajnim andaj edhe nuk vlerësohen nga DSC.
- Materiali mësimor është vlerësuar me vlerësim prej 79.68% të nivelit të kënaqshmërisë ose 3.98 me notë mesatare. Nga vlerësimet e pranuar dhe analizimi i materialeve kurrikulare –pasqyra e trajnimeve, DSC ka gjetur se materialet kërkojnë azhurnim me informacione të reja. Shpërndarja e materialeve në disa trajnime ka qenë në kohë.

- Prezantimi i Instruktorit/ligjëruesit kemi një arritshmërisë prej 81.85 % të nivelit të kënaqshmërisë ose 4.09 notën mesatare duke theksuar dhe adresuar edhe njohje me emra të përveqshëm të instruktorëve të angazhuar në ligjërime. Vlen të ceket se përjashtimisht trajnimet për trajner të armëve të zjarrit, trajnimet tjera kanë arritur mesatare të lartë, dhe pikërisht kjo ka gjeneruar një mesatare të përgjithshme të zbehur në krahasim me fushat tjera.
- Mjetet lehtësuese dhe mbështetëse vlerësimi i përgjithshëm ka qenë 74.51% niveli i kënaqshmërisë ose 3.76 nota mesatare e cila tregon përkushtimin e akademisë në ofrimin e mbështetjes në zhvillimin dhe realizimin e trajnimeve dhe nevojave të ISP-ve. Rekomandimet individuale janë adresuar në kuadër të përmirësimit dhe mirëmbajtjes.
- Shërbimet e ofruara gjatë trajnimit janë të vlerësuara si të kënaqshme ose shprehur me nivel të kënaqshmërisë prej 77.21% , ose 3.86 notë mesatare e cila tregon se Akademia i kushton vëmendje edhe shërbimeve që ofron në kuadër të trajnimeve që realizohen në kampus. Vlen të ceket se në raportet individuale për trajnimet për instruktor, janë adresuar kërkesat e pjesëmarrësve lidhur me disa nga shërbimet e ofruara të cilat janë vlerësuar të mangëta në implementim.

Trajnimet e zhvilluara në kuadër të kampusit kanë arritur një mesatare vlerësuese me disa rekomandime për përmirësim sidomos në fushën e implementimit të taksonomisë së Bloom-it e cila kërkon rishikim të trajnimeve përfshirë edhe infrastrukturën trajnuese të kampusit të Akademisë. Po ashtu edhe tek trajnimet për instruktor/trajner mungon politika e mirëfillët e rishikimit të trajnimeve.

Rekomandim: trajnimet për instruktor në kuadër të programit kanë edhe pjesën e ricertifikimi të instruktorëve të cilat jo gjithnjë zbatohen në afatet e përcaktuara nga programi për instruktor. Rekomandojmë rritjen e numrit të trajnimeve për trajner si nevojë e ISP-ve respektive nga fushat e identifikuar sipas ANT-së. Po ashtu rekomandojmë që të bëhet rishikimi i trajnimeve bazuar në taksonominë e Bloomit e cila duhet harmonizuar edhe me materialet prezantuese të instruktorëve/ligjëruesve në trajnim.

Të gjeturat sipas trajnimeve për ISP

Në vazhdim kemi paraqitur trajnimet të cilat janë realizuar në Akademi për ISP-të Janar - Dhjetor 2023. Përkundër numrit të lartë të trajnimeve të planifikuara për vitin 2023 janë realizuar vetëm 66 trajnime për ISP-të, objekt i vlerësimit kanë qenë trajnimet të cilat janë të tipit trajnim me test e që nënkupton certifikimin apo matjet e arritshmërisë së kompetencës e të cilat janë objekt i vlerësues. Procesi i certifikimit të pjesëmarrës në kuadër të trajnimeve kalon përmes testimit me standardin minimal 70% të përgjigjeve të sakta. Trajnimet e tipit ricertifikues dhe të atyre të mbyllura përkundër realizimit në Akademi, nuk vlerësohen nga DSC, bazuar në kërkesat e njësive në përputhje me politikat trajnuese në Akademi.

| Plani i trajnimeve për ISP | Planifikuara | | Realizuara | |
|--|--------------|--------|------------|--------|
| | trajnime | vijues | trajnime | vijues |
| Policia e Kosovës | 63 | 1445 | 41 | 1433 |
| Agjencia për Menaxhimin e Emergjencave | 13 | 443 | 14 | 436 |
| Inspektorati Policor i Kosovës | 4 | 60 | / | / |
| Shërbimi Korrektues i Kosovës | 16 | 275 | 8 | 185 |
| Shërbimi Sprovues i Kosovës | 8 | 200 | / | / |
| Dogana e Kosovës | 12 | 180 | 3 | 42 |

Policia e Kosovës

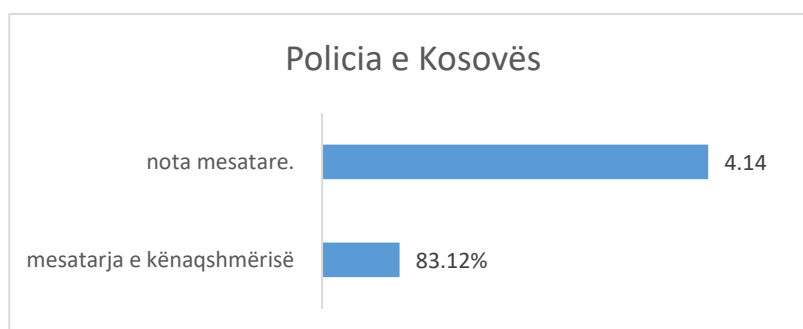
Për vitin 2023 janë planifikuar 63 trajnime me gjithsejtë 1445 pjesëmarrës, kurse janë realizuar 41 trajnime me 1433 pjesëmarrës ose ka realizuar 65.08% të trajnimeve të planifikuara, me një vlerësim mesatar prej 83.12% të nivelit të kënaqshmërisë ose me një notë mesatare prej 4.14.

| POLICIA E KOSOVËS | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimet nga fusha e trafikut | | | | | |
| Trajnimi Menaxhimi i Trafikut dhe Hetimi i Aksidenteve | 2 | 31 | 20 | 74.59% | 3.75 |
| Trajnimi Ngasja Emergjente | 10 | 93 | 5 | 97.03% | 4.84 |
| Trajnimet nga fusha e hetimeve | | | | | |
| Trajnimi Qendrat e Ndalimit | 3 | 46 | 5 ditë | 87.05% | 4.31 |
| Trajnimi Themelor i Hetimit të Krimit | 3 | 78 | 20 ditë | 73.65% | 3.73 |
| Trajnimi Hetimi i Dhunës Familjare | 1 | 24 | 5 ditë | 86.09% | 4.27 |
| Kursi Delikuenca e të Miturve | 1 | 15 | 5 ditë | 85.00% | 4.25 |
| Trajnimi Bazik i Hetimit të Krimit të Organizuar | 1 | 12 | 10 ditë | 82.80% | 4.09 |
| Kursi i Inteligjencës | 1 | 19 | 5 ditë | 73.40% | 3.71 |

| | | | | | |
|--|---|-----|----------|---|-------------|
| Trajnimi i Specializuar Teknikat e Intervistimit | 1 | 20 | 5 ditë | 78.70% | 3.94 |
| Trajnimi i Avancuar i Hetimit të Krimit | 1 | 31 | 15 ditë | 58.80% | 2.94 |
| Trajnimet nga fusha e përgjithshme e policisë | | | | | |
| Trajnimi themelor për Zyrtar Policor | 1 | 417 | 62 ditë | 91.70% | 4.58 |
| Trajnimi profesional “Zyrtar Policor” | 1 | 448 | 165 ditë | 71.68% | 3.59 |
| Trajnimet nga fusha e armëve të zjarrit | | | | | |
| Trajnimi për Trajner të Armëve të Zjarrit | 3 | 59 | 20 | 75.90% | 3.80 |
| Ricertifikimi i Kursit për Instruktor të Armëve të Zjarrit | 1 | 10 | 1 ditë | <i>Kurset/trajnimet e ricertifikimit nuk i nënshtrohen fazës testuese andaj edhe nuk vlerësohen</i> | |
| Trajnimet nga fusha e njësive të specializuara | | | | | |
| Trajnimi për NJSI | 1 | 6 | 60 ditë | 92.25% | 4.56 |
| Trajnimi për Mbrojtje të Afërt | 1 | 13 | 60 ditë | 94.40% | 4.72 |
| Trajnimet nga fusha e standardeve | | | | | |
| Kursi Barazia Gjinore | 2 | 19 | 5 | 84.40% | 4.15 |
| Programi për Aftësimin e Instruktorëve | 2 | 39 | 20 | 78.15% | 3.91 |
| Komunikimi Jo-Verbal dhe Menaxhimi i Stresit | 1 | 14 | 5 | 93.43% | 4.67 |
| Trajnimet nga fusha e menaxhmentit | | | | | |
| Ricertifikimi Menaxhimi i Vijës së Parë | 1 | 10 | 3 | <i>Kurset/trajnimet e ricertifikimit nuk i nënshtrohen fazës testuese andaj edhe nuk vlerësohen</i> | |
| Kursi Plani Operativ | 2 | 25 | 5 | 92.92% | 4.55 |
| Sjellja me Njerëz dhe Detyrat në Vendin e Punës | 1 | 18 | 5 | 95.50% | 4.78 |
| Trajnimet nga fusha e shkathtësive operative | | | | | |
| Kursi Instruktor i Taktikave Mbrojtëse dhe Ushtrimeve Fizike | 1 | 11 | 49 | 78.13% | 3.91 |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 41 trajnime në total,
- 1433 vijues në total,
- 83.12 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.14 nota mesatare.



Trajnimet për Policinë e Kosovës sipas fushave të përcaktuara në kuadër të Planit të Trajnimeve për vitin 2023.

Të gjeturat: programet trajnuese për Policinë e Kosovës janë zhvilluar dhe implementuar sipas kërkesës së policisë përfshirë edhe mbështetjen e trajnimeve jashtë planifikimeve të deklaruara në planin vjetor të trajnimeve. Nga totali i vlerësimeve neve kemi këto të gjetura si në vijim:

Trajnimet nga fusha e trafikut të të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një mesatare të kënaqshmërisë prej 85.81% ose me 4.29 notë mesatare, me gjithsejtë 124 vijues në trajnimet e trafikut.

Trajnimet e zhvilluara të trafikut janë kryesisht trajnime të shkurtra dhe të cilat në vetë ngërthejnë kryesisht pjesën praktike. Përdorimi i poligonit të vozitjes në kampus është esencial për zhvillimin e trajnimeve të kësaj fushe. Në kuadër të komenteve është regjistruar nevoja për vendosjen e rrethojave të poligonit të vozitjes duke e bërë ndarjen me pjesën e dedikuar për parking të automjeteve në kampus. Të gjitha fushat tjera të vlerësuara kanë një vlerësim që tejkalojnë të priturat andaj kërkohet vazhdimësi e rezultateve të arritura, fal punës së instruktorëve të trafikut. Po ashtu vlen të theksohet se instruktorët nga fusha e trafikut kanë qenë në formë intensive të angazhuar edhe në trajnimet profesionale në modulën e trafikut ose në kuadër të moduleve tjera apo rutinave të parapara në kuadër të trajnimeve profesionale të zhvilluara në kampus gjatë vitit 2023

Rekomandim: të bëhet rishikim periodik i trajnimeve nga fusha e trafikut duke përdorur taksonominë e Bloomit. Të planifikohet ndarja fizike e poligonit të vozitjes nga parkingu i automjeteve si dhe të pasurohen e të mirëmbahen pajisjet trajnuese si vetura rrëshqitëse. Në anën tjetër të planifikohet mundësia e avancimit të mjeteve të përdorura në trajnimet e trafikut duke funksionalizuar qytezën simulative në kampus.

Trajnimet nga fusha e hetimeve përbejnë 29.27% të të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 78.19% ose 3.90 notë mesatare me gjithsejtë 245 vijues në trajnime. Në kuadër të komenteve është regjistruar nevoja për pasurimin e dhomave simulative që përdoren për këtë fushë të trajnimeve duke përfshirë edhe laboratorin për trajnimet me gjurmë latente. Po ashtu vlen të theksohet se instruktorët e hetimeve kanë qenë në formë intensive të angazhuar edhe në

trajnimet profesionale në modulën e hetimit ose në kuadër të moduleve tjera apo rutinave të parapara në kuadër të trajnimeve profesionale të zhvilluara në kampus gjatë vitit 2023

Rekomandim: trajnimet e planifikuara të mbahen në kampusin e Akademisë meqë është i vetmi institucion që plotëson kushtet e zhvillimit të trajnimeve në fjalë me të gjitha elementet përbërëse të saj. Të bëhet rishikimi i trajnimeve konform taksonomisë së Bloomit. Po ashtu rekomandojmë që Akademia në kuadër të kampusit të saj të rrisë nivelin e mjeteve lehtësuese dhe mbështetëse për zhvillimin e trajnimeve nga fusha e hetimeve duke avancuar dhomën simulative për zhvillimin e skenarëve të hetimit dhe laboratorin në kampus.

Trajnimet nga fusha e përgjithshme e policisë përbejnë 4.88% të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 81.69% ose 4.09 notë mesatare. Vlerësimet e pranuar kanë treguar nevojën për rishikim të materialeve trajnuese sidomos tek faza e implementimit. Vlen të ceket që në kuadër të trajnimeve nga fusha e përgjithshme e policisë bën pjesë edhe “Trajnimi Profesional – Zyrtar Policor” me gjithsejtë 447 kadetë për një periudhë kohore prej 7 muajsh sipas vendimit të KD të AKK mbi akreditimin e Akademisë si IAAP me trajnim të validuar. Andaj ngarkesa e stafit të përcaktuar në trajnimet e përgjithshme përkundër përqindje së vogël në trajnime prej 4.88%, angazhimi i tyre në kohëzgjatje është regjistruar gjatë tërë vitit duke mos anashkaluar edhe asistimin që trajnerët tjerë nga fusha tjera ofrojnë në kuadër të trajnimeve profesionale në formë konstante.

Nga ana tjetër trajnimet që ofrojnë kompetencën për një profesion të caktuar, janë të bazuara në Standardet e Profesionit të aprovuara nga organet dhe instancat kompetente të MASHT-it, duke siguruar një kompetencë të plotë përmes trajnimeve të validuara dhe të ofruara nga një Institucion i akredituar për aftësimin dhe arsimimin profesional IAAP siq është Akademia. Një trajnim të kësaj natyre e gjejmë të deklaruar si trajnim themelor në kuadër të kësaj fushe me kohëzgjatje prej 62 ditësh, në të cilin Akademia përjashtimisht aspektit mbështetës, nuk ka pasur qasje tjetër.

Rekomandim: të bëhet rishikim periodik i trajnimeve nga fusha e përgjithshme duke përdorur taksonominë e Bloomit. Nga ky rekomandim përjashtohet “Trajnimi profesional për Zyrtar Policor” i cili ka të vendosur taksonominë e Bloomit në përputhje me mësimnxënijen dhe nivelin e kërkuar sipas Kornizës Kombëtare të Kualifikimeve.

Rekomandojmë që Akademia të zbatoj në tërësi mandatin e saj në planifikim, menaxhim dhe implementim të trajnimeve në kampusin e saj, dhe në përputhje me mandatet që autoritetet

rregullative të fushës së arsimit dhe aftësisë, i kanë ofruar dhe e kanë cilësuar në fushën vendore dhe atë ndërkombëtare përmes njohjes institucionale e programe.

Trajnimet nga fusha e armëve të zjarrit përbejnë 7.32% të të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 75.90% ose 3.80 notë mesatare me gjithsejtë 59 vijues në trajnime. Po ashtu vlen të theksohet se instruktorët e armëve të zjarrit kanë qenë në formë intensive të angazhuar edhe në trajnimet profesionale në modulën e armëve të zjarrit ose në kuadër të moduleve tjera apo rutinave të parapara në kuadër të trajnimeve profesionale të zhvilluara në kampus gjatë vitit 2023.

Rekomandim: Pjesa infrastrukturore dhe ajo përcjellëse për zhvillimin e pjesës praktike kanë qenë thelbi kryesor i komenteve dhe sugjerimeve për përmirësim, sidomos pjesa e poligonit të jashtëm të qitjes i cili nuk ka mungesa infrastrukturore përcjellëse dhe nuk plotëson standardet e kërkuara për zhvillimin e trajnimeve me armë zjarri.

Trajnimet nga fusha e njësive të specializuara përbejnë 4.88% të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 93.33% ose 4.64 notë mesatare me gjithsejtë 19 vijues në trajnime.

Rekomandim: Pjesa përcjellëse infrastrukturore ka qenë pika kyçe e sugjerimeve për përmirësim, sidomos dedikimi i një pjesë që ndërlidhet me ushtrimet dhe zhvillimin e programit trajnues. Ekspozimi i pjesëve praktike në tërësi të kampusit pa ndonjë itinerar të deklaruar në kohë dhe hapësirë të caktuar në disa raste nuk ka qenë mirë i menduar sidomos tek trajnimet për mbrojtje të afërt.

Trajnimet nga fusha e standardeve përbejnë 12.20% të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 85.33% ose 4.24 notë mesatare me gjithsejtë 72 vijues në trajnime.

Rekomandim: bazuar në të gjeturat tona dhe shqyrtimit të pjesës së pasqyrës së programit, shprehet nevoja për implementimin e taksonomisë së Bloomit, harmonizimin e materialit trajnues, prezantimeve të instruktorëve dhe doracakut të pjesëmarrësve.

Trajnimet nga fusha e menaxhmentit përbejnë 9.76% të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 94.21% ose 4.66 notë mesatare me gjithsejtë 53 vijues në trajnime.

Rekomandim: ky trajnim nuk është i kategorizuar si duhet dhe mungon periudha e rishikimit andaj rekomandojmë një plan të veprimit për rishikim të materialit sipas taksonomisë së Bloomit. Në kuadër të komenteve kemi pranuar njohje për punën e instruktorëve nevojën për mbështetje me materiale trajnuese në zhvillimin e trajnimit.

Trajnimet nga fusha e taktikave mbrojtëse dhe aftësive fizike përbejnë 2.44% të gjitha trajnimeve për Policinë e Kosovës që janë zhvilluar në kuadër të kampusit të Akademisë me një arritshmërisë të nivelit të kënaqshmërisë prej 78.13% ose 3.91 notë mesatare me gjithsejtë 11 vijues në trajnime.

Duhet vlerësuar edhe angazhimin e trajnerëve në trajnimet e ofruara për Institucionet tjera nga fusha e shkathtësive operative e posaqërisht në trajnimin profesional.

Rekomandim: trajnimet nga fusha e taktikave mbrojtëse ndërlidhen me sallat sportive dhe pajisjet përcjellëse nga fusha e edukatës fizike. Nga vlerësimi ynë Akademia duhet urgjentisht të investoj në mirembajtjen e pajisjeve në sallat sportive dhe palestër sportive sa më parë të jetë e mundur.

Shërbimi Korrektues i Kosovës

Për vitin 2023 janë planifikuar 16 trajnime me gjithsejtë 275 pjesëmarrës, kurse janë realizuar 8 trajnime me 185 pjesëmarrës ose ka realizuar 50% të trajnimeve të planifikuara me një vlerësim të lartë prej 93.23% të nivelit të kënaqshmërisë ose me një notë mesatare prej 4.66.

| SHËRBIMI KORREKTUES I KOSOVËS | | | | | |
|--|---|-------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi Biseda për Ndryshime | 3 | 39 | 3 | 86.08% | 4.26 |
| Trajnimi Intervista Motivuese | 1 | 17 | 3 | 96.70% | 4.84 |
| Trajnimi Profesional Zyrtar Korrektues - (Gjenerata e 42 -të) | 1 | 46 | 95 | 91.70% | 4.58 |
| Trajnimi Profesional Zyrtar Korrektues - (Gjenerata e 43 -të) | 1 | 46 | 89 | 91.70% | 4.58 |
| Trajnimet bazike të realizuara jashtë kampusit të Akademisë | | | | | |
| Trajnimi Themelor për Pistoletën Glock 9x19 (SHKK) | 2 | 37 | 5 ditë | 94.91% | 4.75 |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 6 trajnime në total,
- 148 vijues në total,
- 91.55 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.57 nota mesatare.

Përrjashtimisht trajnimeve në kampus, Akademia ka mbështetur edhe 2 trajnime jashtë kampusit gjegjësisht në Qendrën Korrektuese ne Dubravë me të dhënat si në vijim:

- 2 trajnime në total,
- 37 vijues në total,
- 94.91 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.75 nota mesatare.

Ne kuadër të trajnimeve për Shërbimin Korrektues të Kosovës është realizuar edhe trajnimi profesional “Zyrtar korrektues” me gjithsejtë 48 kadetë kadetë për një periudhë kohore prej 7 muajsh sipas vendimit të KD të AKK mbi akreditimin e Akademisë si IAAP me trajnim të validuar. Andaj ngarkesa e stafit ka qenë e koncentruar në trajnimin profesional.

Vlerësimet e pranuar kanë treguar nevojën për rishikim të materialeve trajnuese dhe të materialit mësimor në menaxhim dhe shpërndarje.

Të gjeturat; DSC ka vlerësuar edhe pasqyrat e trajnimeve dhe ka gjetur se mungon taksonomia e Bloomit (*përrjashtimisht trajnimit profesional*), trajnimet tjera duhet rishikuar në formë sistematike.

Rekomandim: plani i ANT-së për trajnimin profesional të jetë i koordinuar me Akademinë dhe në rivalidimin e radhës së trajnimit profesional të rishikohet programi pjesët e identifikuar si nevojë për ndryshim. Po ashtu rekomandojmë që të digjitalizohet sistemi i të dhënave dhe listave në SHKK duke i ofruar Akademisë informatë më të shpejtë rreth kadetëve dhe përmbushjes së obligimeve ndaj AKK si deklarimi i stafit dhe i pjesëmarrësve në trajnim, e cila për këtë gjeneratë ka qenë pak e vonuar. Trajnimet tjera të deklaruara në kuadër të planit vjetor të trajnimeve të jenë trajnime të realizuara dhe të mos kemi persëritje në mos-realizimin e trajnimeve dhe planit të ANT-së. Trajnimet e realizuara jashtë kampusit të Akademisë janë trajnime me realizim të lartë përkundër faktit që preferohet që të bëhet ndaraj në mes te trajnimeve me kompetencë dhe atyre gjatë shërbimit të cilat do mund të realizoheshin në ISP-te respektive.

[Shërbimi Sprovues i Kosovës](#)

Për vitin 2023 janë planifikuar 6 trajnime me gjithsejtë 150 pjesëmarrës dhe nuk është realizuar asnjë nga trajnimet e planifikuara dhe të deklaruara ne punëtorinë e planit vjetor të trajnimeve në Akademi.

Të gjeturat: mungesë në planifikim të trajnimeve dhe të nevojave për trajnim në kuadër të institucionit sprovues.

Rekomandim: trajnimet e deklaruara në kuadër të planit vjetor të trajnimeve të jenë trajnime të realizuara dhe të mos kemi persëritje në mos-realizimin e trajnimeve dhe planit të ANT-së.

Dogana e Kosovës

Për vitin 2023 janë planifikuar 12 trajnime me gjithsejtë 240 pjesëmarrës dhe janë realizuar 3 trajnime me gjithsejtë 43 pjesëmarrës (*këto trajnime kanë qenë trajnime të ricertifikimit – të cilat i takojnë trajnimeve që ofrohen gjatë shërbimit dhe nuk janë trajnime të kompetencës profesionale të testuar andaj edhe nuk i nënshtrohet vlerësimit*).

| DOGANA E KOSOVËS | | | | | |
|---|----------------------------------|------------------|-------------------------|---|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Ricertifikimi Kursi Bazik për Arrest dhe Ndalim | 3 | 43 | 3 ditë | <i>Kurset/trajnimet e ricertifikimit nuk i nënshtrohen fazës testuese andaj edhe nuk vlerësohen</i> | |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 3 trajnime në total (të realizuara në kampus),
- 43 vijues në total,

Të gjeturat: mungesë në planifikim të trajnimeve dhe të nevojave për trajnim në kuadër të institucionit doganor.

Rekomandim: trajnimet e deklaruara në kuadër të planit vjetor të trajnimeve të jenë trajnime të realizuara dhe të mos kemi persëritje në mos-realizimin e trajnimeve dhe planit të ANT-së. Po ashtu të bëhet ndarja e trajnimeve me kompetencë dhe trajnimeve që ofrohen gjatë shërbimit të cilat do mund të zhvilloheshin në kuadër të ISP-ve respektive.

Agjencia e Menaxhimit Emergjent

Per vitin 2023 jane planifikuar 13 trajnime me gjithsejt 443 pjesëmarrës, kurse janë realizuar 14 trajnime me gjithsejt 336 pjesëmarrës ose ka realizuar dhe ka tejkeluar 100% e trajnimeve të planifikuara, bazuar në kërkesat dhe strategjitë e MPB-së dhe atë me një mesatare të kënaqshmërisë prej 96.02 % ose 4.81 nota mesatare, e cila është mesatarja më e lartë e regjistruar për vitin 2023.

| AGJENCIA PËR MENAXHIM TË EMERGJENCAVE | | | | | |
|---|----------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi Ndhima e Parë e Specializuar në Sistemin e Reagimit Emergjent | 1 | 14 | 5 ditë | 96.00% | 4.71 |
| Trajnimi Përdorimi i Mjeteve Themelore për Shuarjen e Zjarrit | 9 | 142 | 3 ditë | 94.03% | 4.84 |
| Kursi Vlersimi i Rreziqeve | 2 | 90 | 3 ditë | 95.70% | 4.78 |
| Trajnimi Zvogëlimi i Rreziqeve nga Fatkeqësitë Natyrore dhe Fatkeqësitë Tjera | 2 | 90 | 2 ditë | 97.40% | 4.87 |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 14 trajnime në total,
- 336 vijues në total,
- 96.02 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.81 nota mesatare.

Të gjeturat: mungesë në rishikimin sistematik të trajnimeve, mungesënë taksonominë Bloomit. Po ashtu ka ngecje në implementimin dhe planifikim të trajnimeit profesional si pasojë e mbështetjes infrastrukturore të pjesës praktike të trajnimit.

Rekomandim: të bëhet rishikimi i trajnimeve meqë pasqyra trajnuese nuk përkon me nivelin dhe taksonominë e Bloomit. Te bëhet harmonzimi i ANT dhe mundësive të realizimit të trajnimeve. Akademia të investoj në zhvillimin e hapësirave shtesë trajnuese që ndërlihen me zjarrfikje, sidomos ato që ndërlihen edhe me realizimin e trajnimit profesional, e cila gjere me tani në mungesë të poligonit për zjarrfikje ka qenë pothuajse i pamundur të realizohet. Hapësirat janë egzistuese sikurse ajo në fshatin Studime dhe në fshatin Banjë, mirëpo mungon infrastruktura ndihmëse trajnuese si kontejnerët dhe objektet përcjelle në përputhje me standardet e kërkuara për zhvillimin e pjesës praktike të trajnimeve me zjarrfikje.

Për vitin 2023 janë planifikuar të mbahen 7 trajnime me gjithsejt 110, kurse nuk është realizuar asnjë nga trajnimet e planifikuara.

Të gjeturat: mungesë në planifikim të trajnimeve dhe të nevojave për trajnim në kuadër të institucionit sprovues.

Rekomandim: trajnimet e deklaruara në kuadër të planit vjetor të trajnimeve të jenë trajnime të realizuara dhe të mos kemi persëritje në mos-realizimin e trajnimeve dhe planit të ANT-së.

Të gjeturat sipas trajnimeve të ofruara nga Partnerët Ndërkombëtar

Akademia në kuadër të partneritetit të saj të ngushtë ndërkombëtar në fushën e trajnimit, gëzon një mori mundësish të cilat i realizon përmes marrveshjeve të bashkëpunimit të ndërsjelltë në arenën ndërkombëtare. Përgjashtimisht marrëveshjeve, në suazat vjetore të planifikimit të trajnimeve, Akademia që nga themelimi i saj, rol të veçant i ofron partnerëve të saj të ngushtë si:

- ICITAP, dhe
- OSBE

në prezantimin e mundësive, që ata i ofrojnë përmes programeve trajnuese dhe të cilat programe i implementojnë në Akademi për fushën e sigurisë publike në përgjithësi.

ICITAP

Për vitin 2023 ICITAP në kuadër të planit vjetor të trajnimeve në Akademi, ICITAP nuk ka planifikuar trajnim, por se bazuar në kërkesat e shumta përgjatë vitit 2023, ka realizuar një (1) trajnim me gjithsejt 40 pjesëmarrës duke tejkaluar të priturat në kuadër të planit të trajnimeve për vitin 2023, si nevojë e ISP-ve dhe Akademisë.

| ICITAP | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|-------------------------|--|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Shkolla e Stafit Policor dhe Komandues | 1 | 40 | 48 ditë | <i>Akademia ka ofruar vetëm mbështetje</i> | |

Të gjeturat: trajnimet që planifikohet të ofrohen nga ICITAP janë trajnime që ofrohen për ISP-të dhe kryesisht janë trajnime me ekspertë të fushës së ngushtë në përputhje me nevojat e ISP-ve duke përfshirë edhe Akademinë.

Rekomandim: trajnimet të kategorizohen në kuadër të kategorizimeve në Akademi në përputhje me Udhëzim Administrativ nr. 01/2012 - AKSP për trajnime dhe zhvillimin e kurrikulave.

OSBE

Për vitin 2023 OSBE ka planifikuar të ofroj 6 trajnime me gjithsejt 132 pjesmarrës/vijues, kurse ka realizuar 8 trajnime me gjithsejt 144 pjesemarrës duke tejkaluar të priturat e planifikuara për 33.3 % për vitin 2023, si kërkesë e ISP-ve respektive.

| OSBE | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi i Trajnerëve të PK-së për Vlerësimin e Rrezikut për Rastet e Krimeve të Urrejtjes | 1 | 13 | 3 ditë | 87.60% | 4.38 |
| Trajnimi për Teknikat e Intervistimit të Zyrtarëve Policor | 1 | 22 | 5 ditë | 89.60% | 4.48 |
| Trajnimi Mentorim dhe Mbikqyrje | 1 | 20 | 4 ditë | 89.81% | 4.45 |
| Trajnimi i Trajnerëve për PK-në mbi Vlerësimin e Rrezikut dhe Planifikimin e Sigurisë në Rastet e Dhunës | 1 | 16 | 5 ditë | 97.40% | 4.87 |
| Trajnim për Analizën e Modelit të Njollave të Gjakut të Lidhura me Armët e Zjarrit | 1 | 16 | 5 ditë | 73.74% | 3.70 |
| Trajnim për Menaxhimin e Vijës së Mesme për SHKK | 1 | 20 | 5 ditë | 94.43% | 4.72 |
| Trajnim i Avancuar për Operacionat Policore në Hapësira Urbane | 1 | 20 | 5 ditë | 87.60% | 4.38 |
| Trajnim mbi Operacionet Policore të Bazuar në Inteligjencë | 1 | 17 | 5 ditë | 88.80% | 4.44 |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 8 trajnime në total,
- 144 vijues në total,
- 89.81 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.45 nota mesatare.

Të gjeturat: trajnimet e ofruara nga OSBE janë trajnime të ofrohet për ISP dhe kryesisht trajnime me ekspertë të fushës së ngushtë.

Rekomandim: trajnimet të kategorizohen në kuadër të kategorizimeve në Akademi në përputhje me Udhëzim Administrativ nr. 01/2012 - AKSP për trajnime dhe zhvillimin e kurrikulave, dhe po ashtu të jenë në përputhje me taksonominë e Bloomit.

Trajnimet e ofruara nga Akademia

Për vitin 2023 Akademia ka planifikuar të ofroj 17 trajnime me gjithsejt 330 pjesëmarrës, kurse ka realizuar 16 trajnime me gjithsejt 258 pjesëmarrës ose ka realizuar 94.12% të trajnimeve me një vlerësim mesatar prej 91.15% të nivelit të kënaqshmërisë ose me një notë mesatare prej 4.60.

| AKADEMIA | | | | | |
|---|----------------------------------|------------------|-------------------------|---|---------------|
| Emri i trajnimit | Numri i trajnimeve të realizuara | Numri i vijuesve | Kohëzgjatja e trajnimit | Mesatarja e kënaqshmërisë | Nota mesatare |
| Trajnimi Ndhimja e Parë | 1 | 9 | 3 | 88.00% | 4.34 |
| Menaxhimi i Vijës së Parë | 1 | 19 | 20 | 93.37% | 4.67 |
| Trajnimi Elementet Bazë të Menaxhimit | 2 | 39 | 5 | 95.35% | 4.77 |
| Sjellja me Njerëz dhe Detyrat në Vendin e Punës | 1 | 13 | 5 | 95.50% | 4.78 |
| Kursi HAZMAT (Vetëdijësimi me Materie të Rrezikshme, në bashkëpunim me Forcën e Sigurisë së Kosovës) | 2 | 33 | 3 | 96.05% | 4.81 |
| Luftimi i Diskriminimit, Gjuhës së Urrejtjes dhe Dhunës në Baza Gjinore (në bashkëpunim me Qendrën e Trajnimeve dhe Burimeve për Avokim - ATRC) | 3 | 39 | 1 | 93.85% | 4.66 |
| Trajnimi Ndërgjegjësimi, Parandalimi dhe Luftimi i Korrupsionit | 1 | 13 | 5 | 90.70% | 4.54 |
| Bazat e Menaxhimit dhe Menaxhimi i Situatave Emergjente (në bashkëpunim me Akademinë Diplomatike) | 1 | 18 | 10 | <i>Trajnimet që nuk i nënshtrohen fazës testuese nuk vlerësohen</i> | |
| Trajnimi Ngacimimet Seksuale në Vendet e Punës | 1 | 21 | 1 | | |
| Trajnimi Qasja ndaj Dhunës në Baza Gjinore | 1 | 14 | 3 | 76.40% | 4.25 |
| Trajnimi për Integritet | 1 | 18 | 1 | <i>Trajnimet që nuk i nënshtrohen fazës testuese nuk vlerësohen</i> | |
| Trajnimi Të Drejtat e Njeriut | 1 | 22 | 1 | | |

Zbërthimi i trajnimeve si në vijim:

- 9 trajnime në total,
- 185 vijues në total,
- 91.15 % mesatarja e kënaqshmërisë, ose
- 4.60 nota mesatare.

Të gjeturat: përkundër planifikimeve për vitin 2023, Akademia ka realizuar 94.12 % të trajnimeve të cilat i ka ofruar për ISP-te dhe stafin e Akademise si pjesë e kërkesave të dala nga plani individual i trajnimeve për stafin e saj. Përkundër kërkesave të identifikuara dhe të deklaruar, Akademia ka edhe një plan shtesë të zhvillimit të stafit të saj përmes trajnimeve të cilat nuk inkuadrohen në kuadër të planit vjetor të trajnimeve.

Rekomandim: të bëhet rishikimi i trajnimeve meqë pasqyra trajnuese nuk përkon me nivelin dhe taksonominë e Bloomit. Nevojitet një planifikim i mirëfilltë i trajnimeve dhe kjo të inkorporohet në kuadër të trajnimeve sipas kategorive, meqë të gjitha trajnimet e prezantuara në planin vjetor të trajnimeve janë pjesë e vetë akademisë. Ndoshta do duhej të mendohej për pasurimin e planit të trajnimeve duke prezantuar edhe trajnimet që ofrohen përmes marrveshjeve të bashkëpunimit me organizata ndërkombëtare si CEPOL etj.

Rekomandohet po ashtu që Akademia të ngrisë nivelin e saj të zhvillimit të kurrikulave sipas nevojave të ISP-ve dhe të kaloj nga aspekti teknik në atë zhvillimor, meqë posedon profesionist të fushës. Akademia në kuadër të organogramit të saj ka Departamentin e trajnimeve dhe përkrahjes arsimore me divizionet përbërëse të saj nga fusha e trajnimeve, por se mbetet ende i dëshiruar roli aktiv i saj në fushën e trajnimeve sidomos në menaxhimin e atyre për të cilat është e akredituar me mandatë.

Komentet e përmbledhura

Vijuesit në trajnimet e realizuara në Akademi dhe jashtë kampusit në pjesën e dedikuar për komente kanë shfaqur sinqeritet dhe kanë ofruar propozimet e tyre të cilat ndërlidhen me procesin dhe ngritjen e tyre profesionale në fushat e caktuara të sigurisë publike. Në përgjithësi kemi pranuar komente pozitive për gjithë procesin e trajnimeve, ushtrimeve dhe aktiviteteve në Akademi dhe po ashtu pjesëmarrësit/kadetët kanë vlerësuar gjithë procesin e zhvillimit të trajnimeve nga mësimnxënija, materiali mësimor, ligjëruesit/mësimdhënësit dhe instruktorët, shërbimet, logjistikën si dhe shërbimet mbështetese të ofruara në trajnim.

Ata kanë inkurajuar Akademinë në investimin e fushës së trajnimeve sidomos në sistematizimin e trajnimeve në aspektin e rishikimit të materialeve trajnuese duke qëndruar në hap me ndryshimet e reja. Pjesëmarrësit kanë deklaruar mbi përkushtimin e mësimdhënësve/instruktorëve duke ofruar interaktivitet gjatë trajnimit dhe duke vlerësuar çdo mendim. Në fakt pjesa e komenteve janë të gjeneralizuara në njohjen dhe paraqitjen profesionale të dëshmuar të mësimdhënësve/instruktorëve në Akademi.

Mbetet ende e dëshiruar reflektimi i Akademisë në investimin e saj në rregullimin e disa fushave trajnuese si ajo e poligoneve apo edhe e mbështetjes logjistike në disa raste të evidentuara.

Në total kemi pranuar dhe analizuar 2137 komente.

Rekomandimet e përmbledhura

Divizioni për sigurimin e cilësisë në Akademi, pasi që ka shqyrtuar përgjigjet e pjesëmarrësve në trajnimet e realizuara përgjatë vitit 2023 dhe pas analizës së të gjitha pyetjeve dhe komenteve, në këtë fazë të zhvillimit të institucionit, i rekomandon menaxhmentit të lartë të Akademisë që të merren hapat si më poshtë:

- Akademia në fazën e planifikimeve të trajnimeve profesionale të shqyrtoj mundësinë e fillimit të trajnimeve profesionale me numër më të vogël dhe të shpërndarë përgjatë vitit duke ofruar mundësinë e zhvillimit përgjatë tërë vitit. Po ashtu të mendohet mbi kapacitetet e Akademisë qofshin ato infrastrukturore, logjistike dhe njerëzore.
- Të implementohen trajnimet profesionale në përputhje me validimin e tyre në kohështrirje dhe në kompetencë të plotë me të gjitha elementet e tyre përbërëse si IAAP.
- Të digjitalizohet sistemi i të dhënave dhe listave në trajnimet profesionale duke i ofruar Akademisë informatë më të shpejtë rreth kadetëve dhe përmbushjes së obligimeve ndaj AKK si deklarimi i stafit dhe i pjesëmarrësve në trajnim, me theks të veçantë kontratat e stafit trajnues me IAAP-në.
- Trajnimet gjatë rishikimit apo edhe zhvillimit të trajnimeve të reja, të marrin për bazë implementimin e taksonomisë së Bloom-it sipas foljeve vepruese në kuadër të nivelit të kualifikimeve me çka definojnë qartë se cilat folje duhet përdorur për llojin e trajnimeve gjegjëse;
- Të rishikohet urgjentisht Udhëzim Administrativ nr. 01/2012 - AKSP për trajnime dhe zhvillimin e kurrikulave;
- Të rritet numri i bashkëpunimeve dhe marrëveshjeve me IAAP vendore dhe ndërkombëtare për të mundësuar mobilitet të kadetëve;
- Të pasqyrohen të gjitha aktivitetet në web-faqe, e cila në fushën e trajnimeve është e zbrazët;
- Akademia të rrisë nivelin e pjesëve ndihmëse infrastrukturore për zhvillimin e trajnimeve në aspektin praktik si poligonet e armëve të zjarrit, zjarrfikjes, poligoni i vozitjes dhe pjesët tjera si laborator, dhoma simulative, FATS.
- Të planifikohet mundësia e avancimit të mjeteve të përdorura në trajnimet e trafikut duke funksionalizuar qytezën simulative në kampus;
- Të bëhet ndarja e trajnimeve me kompetencë dhe trajnimeve që ofrohen gjatë shërbimit të cilat do mund të zhvilloheshin në kuadër të ISP-ve respektive;
- Të bëhet harmonizimi i ANT-së dhe mundësive në realizimin e trajnimeve sipas planit vjetor të trajnimeve;
- Të jetësohet mandati i trajnimeve në kuadër të Akademisë me të gjitha pjesët përbërëse të saj duke filluar nga analiza e nevojave për trajnim, planifikim dhe organizim të trajnimeve, zhvillim të kurrikulave e gjere tek shërbimet jashtë-kurrikulare të cilat për momentin mungojnë;

Foljet aktive themelore të zhvillimit të trajnimit sipas taksonomisë së Bloom-it

| Njohja | | Të kuptuarit | | Të zbatuarit | | Analiza | | Sinteza | | Vlerësimi / krijimi | |
|--|---|---|---|---|--|---|--|--|---|---|---|
| | | Niveli 3 | | Niveli 4 & 5 | | Niveli 6 | | | | | |
| | | Trajnimi Themelor | | Trajnimi i Avancuar | | Trajnimi i Specializuar | | Trajner per trajner | | | |
| Define, Identify, Describe, Recognize, Tell, Memorize, Quote, State, Match, Recognize, Select, Examine, Locate, Recall, Enumerate, List, Copy, Tabulate, Duplicate, Discover, | Përcakton, Identifikon, Përshkruan, Njeh, Tregon, Mban mend, Citim, Shteti, Pershtat Njohn, Zgjidh, Ekzaminon, Gjen, Kujtoj, Numëro, Listë, Kopjo, Nderlidh, Dublikon, Zbulon, | Summarize, Interpret, Classify, Compare, Contrast, Infer, Relate, Paraphrase, Cite, Discuss, Distinguish, Extend, Predict, Indicate, Translate, Associate, Explore Convert Express, Differentiate, | Përmbledh, Interpreton, Klasifikon, Krahason, Kontrast, Konkludon, Lidh, Parafrazon, Citon, Diskuton, Dallon, Zgjeron, Parashikon, Tregon, Përkthe, Bashkëpunëtor, Eksploron Konverton Shpreh, Diferencon, | Solve, Change, Relate, Complete, Use, Sketch, Discover, Show, Demonstrate, Dramatize, Produce, Prepare, Manipulate, Apply, Illustrate, Choose, Interpret, Experiment, Modify, Construct, | Zgjidh, Ndryshon, Nderidh, Ploteson, Përdor, Skicon, Zbulon, Shfaq, Demonstron, Të dramatizon, Prodhon, Përgatit, Manipulon, Aplikon, Ilustron, Zgjidhni, Interpreton, Eksperimenton, Modifikon, Ndërton, | Contrast, Connect, Classify, Distinguish, Infer, Order, Separate, Point-out Survey, Subdivide, Appraise, Break Down, Divide, Advertise, Categorize, Prioritize, Differentiate, Select, Explain, Analyze, | Ben kontrast, Lidh, Klasifikon, Të dallojë, Konkludoj, Porosit, Ndan, thekson Anketon, Nënndan, Vlerëson, Zbërthen, Ndan, Reklamon, Kategorizon, Prioritetizon, Diferencon, Zgjidh, Shpjegon, Analizon, | Criticize, Defend, Appraise, Evaluate, Judge, Support, Compare, Decide, Recommend, Summarize, Access, Choose, Convince, Defend, Estimate, Find errors, Grade, Measure, Predict, Rank, | Kritikon, Mbron, Vlerëson, Vlerësoni, Gjykon, Mbështet, Krahason, Vendos, Rekomandon, Përmbledh, Qaset Zgjidh, Bind, Mbron, Përafron, Gjen gabime, Gradon, Matë, Parashikon, Rendit, | Design, Modify, Role-Play, Develop, Rewrite, Pivot, Modify, Collaborate, Invent, Write, Re-write, Formulate, Imagine, Generalize, Integrate, Plan, Hypothesize, Substitute, Constructs, | Dizajnon, Ndryshon, Luan rol, Zhvillon, Rishkruan, Pivot, Modifikon, Bashkëpunoni, Shpik, Shkruan, Rishkruan, Formulon, Imagjinon, Përgjithëson, Integron, Planifikon, Hipotetizon Zëvendëson Ndërton |